

# Choix du Canada :

CANDIDATURE DE TORONTO POUR  
L'OBTENTION DU SIÈGE SOCIAL  
DE LA BANQUE DE LA DÉFENSE,  
DE LA SÉCURITÉ ET DE LA RÉSILIENCE



YOUR  
REGION  
FOR  
BUSINESS

Ontario





# Table des matières

Lettres d'appui	5
Résumé	7
Carrefour mondial de services financiers	10
Main-d'œuvre de calibre mondial	12
Connectivité mondiale inégalée	14
Pourquoi Toronto?	17
Le choix du Canada	18



# Lettres d'appui

**À gauche :** drapeau du Canada fièrement hissé dans le quartier financier de Toronto

« Dans un contexte d'instabilité mondiale sans précédent depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale, le Canada a été choisi pour accueillir le siège de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (BDSR).

En tant qu'institution multilatérale chargée de financer des projets en matière de défense et de sécurité pour les pays membres de l'OTAN et les nations alliées, la réussite de la BDSR créerait des possibilités historiques pour les travailleurs canadiens, renforcerait notre économie et accroîtrait l'influence du Canada sur la scène internationale pour les prochaines décennies.

Afin de maximiser les chances de succès de cette institution, celle-ci doit être établie dans une ville offrant un accès inégalé aux capitaux, à une expertise financière reconnue à l'échelle mondiale, ainsi qu'à des fonds de pension et à des investisseurs institutionnels. Cette ville doit aussi posséder des liaisons de transport étendues, fiables et efficaces vers les États-Unis et le reste du monde, par voie aérienne, terrestre et maritime; une stabilité politique et une fiabilité institutionnelle reconnues à l'échelle internationale; un réseau d'entreprises manufacturières ainsi que d'acteurs des technologies de défense et du secteur technologique pouvant être mobilisé pour appuyer le mandat de la Banque; une société diversifiée, accueillante et multiculturelle, dotée de services consulaires et d'une représentation diplomatique regroupant des États de toutes les régions du monde; et, surtout, un bassin de talents incomparable, alimenté par nos établissements d'enseignement et une main-d'œuvre hautement qualifiée, professionnelle et de calibre international.

Au Canada, une seule ville répond à l'ensemble de ces critères pour accueillir la BDSR : et cette ville, c'est Toronto. »

**L'honorable Doug Ford**

Premier ministre de l'Ontario

« Toronto est le plus grand carrefour au Canada en matière de finances, d'affaires internationales, de haute technologie et d'innovation. Notre bassin de talents est inégalé. Nous disposons d'une main-d'œuvre hautement compétente en finances, technologie et autres disciplines avancées. La BDSR représente pour Toronto une occasion de jouer un rôle critique sur la scène mondiale et de catalyser des investissements et des innovations dans les domaines de la sécurité et de la résilience et dans des industries connexes.

Toronto possède les conditions propices à la réussite de la BDSR. Pour une plateforme de lancement robuste, crédible et efficace sur laquelle bâtir une banque qui veillera à la sécurité de notre monde, il faut choisir Toronto. »

### **Olivia Chow**

Mairesse de Toronto

« Le choix unanime du Canada comme pays hôte de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (BDSR) constitue un vote de confiance clair de la part de nos alliés à l'égard du système financier canadien, de la crédibilité de nos institutions et de notre leadership en matière de défense collective. Reste à déterminer l'emplacement de la banque au Canada — et la réponse s'impose d'elle-même : Toronto.

Toronto est le deuxième centre financier en importance en Amérique du Nord. Cette ville abrite les cinq grandes banques canadiennes, dont la Banque Royale du Canada, un partenaire institutionnel fondateur de la BDSR. Aucune autre ville canadienne ne peut égaler la profondeur des marchés financiers, la solidité de l'infrastructure réglementaire, ni la richesse des relations institutionnelles dont une banque de cette ampleur aura besoin dès le premier jour — sans compter un vivier de talents sans pareil pour pourvoir les plus de 3 500 emplois à haute valeur ajoutée que créera la BDSR.

Comme l'a affirmé le premier ministre Mark Carney : "Si nous voulons un monde plus sûr, nous avons besoin d'un Canada plus fort." Le Canada a été choisi. Maintenant, Toronto est prête à passer à l'action. »

### **Julie Dzerowicz**

Présidente du caucus libéral de Toronto

Députée fédérale de la circonscription de Davenport



# Résumé

**Ci-dessus :** vue des gratte-ciel au crépuscule depuis le quartier financier de Toronto

**Toronto constitue la plus puissante** et la plus crédible mondialement des plateformes au Canada pour recevoir le siège social de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (BDSR). En tant que carrefour mondial de services financiers, de moteur économique du pays et de centre de haute technologie, de recherche et d'affaires internationales, Toronto réunit les conditions dont a besoin une institution multilatérale permanente pour fonctionner à un niveau optimal, c'est-à-dire des marchés de capitaux profonds et stables, des investisseurs avertis, un bassin de talents multidisciplinaires, des liaisons de transport internationales fiables, de nombreux services consulaires et, au sein d'un pays du G7 et allié de l'OTAN, un environnement prévisible et fondé sur les règles.

La BDSR en cours d'élaboration sera conçue comme une nouvelle sorte de banque multilatérale au croisement de la défense, de la sécurité, de la résilience et de l'innovation au lieu d'une institution de développement financier classique. Son mandat exigera une proximité immédiate avec des capitaux, une main-d'œuvre hautement qualifiée, des industries à double usage et des partenaires mondiaux. Toronto est la seule ville canadienne où ces éléments convergent en un écosystème unique et intégré. Carrefour de services financiers le plus vaste

du Canada et au deuxième rang en importance en Amérique du Nord, Toronto centralise dans un même lieu les sièges sociaux des cinq grandes banques, les grandes caisses de retraite, l'infrastructure de base des marchés de capitaux et les principales autorités réglementaires - ce qui s'avère essentiel pour une institution soutenue par des États souverains qui doit conserver à long terme la confiance des marchés et sa notation de solidité financière.

À cette profondeur financière se juxtaposent un éventail remarquable et un volume incomparable de talents. Toronto possède le plus grand bassin d'effectifs au Canada dans les domaines des services financiers, de la haute technologie et des STGM, des domaines renforcés par des universités et des instituts de recherche de renommée internationale. Le secteur de la haute technologie de la ville est parmi les plus importants et à la croissance la plus rapide en Amérique du Nord. Il est un chef de file mondial en matière d'intelligence artificielle (IA), de cybersécurité, de science quantique, de robotique et de fabrication de pointe et il détient déjà une part importante des talents œuvrant dans les domaines de la finance, de l'assurance et de l'immobilier. Pris ensemble, ces attributs fourniront à la BDSR les compétences spécialisées dont la banque dépendra en matière de crédit souverain, de financement structuré, de risque, d'IA, de cybersécurité, de données et de politiques. D'un point de vue de défense et de sécurité, Toronto possède également un des écosystèmes à double usage les plus diversifiés et riches en matière d'innovation au Canada. On y retrouve des maîtres d'œuvre d'envergure, des fournisseurs de niveau 1 et de niveau 2 et un important bassin de petites et de moyennes entreprises (PME) œuvrant dans les domaines de l'IA, de la cybersécurité, de l'aérospatiale, de l'autonomie et des systèmes essentiels à la mission de la banque.

La connectivité mondiale et la grande diversité de Toronto renforcent d'autant sa pertinence et sa neutralité en tant que plateforme multilatérale. Près de la moitié de sa population est née à l'étranger, plus de 190 langues y sont parlées et l'Aéroport international Pearson la relie directement aux grands centres financiers et politiques des É.-U., d'Europe et d'Asie.

Toronto compte également la plus grande concentration de missions consulaires et diplomatiques au Canada, ce qui donnera à la BDSR un accès immédiat à des représentants et partenaires internationaux alliés. Pour une banque desservant diverses nations alliées, l'environnement juridique, réglementaire et commercial de langue anglaise de Toronto offre un cadre opérationnel simple, clair et stable pour la gouvernance au quotidien et les relations externes.

La réussite de la candidature du Canada découle de notre réseau national de centres d'excellence. La BDSR a le potentiel de devenir un point d'ancrage économique et institutionnel à long terme pour l'Ontario et le Canada, de soutenir des milliers d'emplois à forte valeur ajoutée et de positionner la province au sein d'une nouvelle architecture de financement de la défense, de la sécurité et de la résilience. Toronto fournit la plateforme d'accueil la plus solide et la plus crédible sur la scène internationale pour le siège de la Banque et représente la meilleure option à l'échelle canadienne afin de concrétiser son ambitieux mandat. L'Ontario est prêt à accompagner la Banque dans la recherche d'espaces de bureaux à Toronto pour accueillir son effectif initial. De plus, la province travaillera avec ses partenaires afin de lui assurer un siège permanent au cœur du quartier financier de la ville.

**Ci-dessous :** deux ingénieurs à l'intérieur d'une usine de production technologique





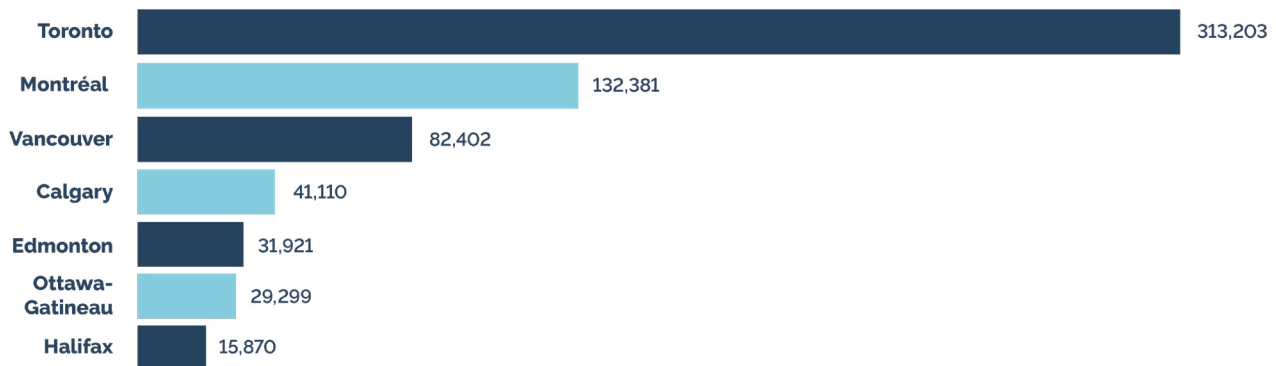
Ci-dessus : Bourse de Toronto

# Carrefour mondial de services financiers

**Plus grand carrefour de services financiers du Canada** et deuxième en importance en Amérique du Nord, Toronto est la plateforme du Canada en ce qui a trait aux marchés de capitaux, à l'expertise spécialisée et à l'infrastructure financière souveraine du pays. Seule Toronto est en mesure de fournir le profond bassin de travailleurs et de travailleuses expérimentés nécessaires pour soutenir tous les volets de la mission de la BDSR.

## Carrefours de services financiers par emploi

Source : données Lightcast 2024, consultées en février 2025.



Nombres d'employés dans les services financiers

## Toronto compte :

- **Plus de 40 banques étrangères** possédant des bureaux dans Toronto. Neuf des quinze plus grandes banques du monde selon leurs actifs totaux ont des bureaux dans Toronto.
- **Les cinq** principales banques canadiennes.
- **Plus de la moitié** des sociétés Fortune 500 dans le domaine des services financiers et plusieurs des dix plus importantes banques mondiales selon leur capitalisation boursière, notamment J.P. Morgan Chase, Wells Fargo, Citigroup, Morgan Stanley et Goldman Sachs.
- **La majorité des entrées nettes d'investissements** directs étrangers du secteur des services financiers dans des terrains au Canada.
- **Groupe TMX** : La troisième bourse la plus importante en Amérique du Nord, derrière NYSE et Nasdaq, et la plus grande au Canada. Le Groupe TMX se classe parmi les dix bourses les plus importantes mondialement selon la capitalisation boursière, quoique cette capitalisation puisse fluctuer mensuellement.
- **Investisseurs institutionnels** : Les sièges sociaux de trois des cinq plus grands assureurs canadiens, deux des vingt plus importantes caisses de retraite mondiales et huit des dix plus grands gestionnaires d'actifs canadiens sont à Toronto et en Ontario.
- **La majorité** des quelque 500 entreprises et plus de technologie financière de l'Ontario.

## Solidité bancaire

- **Les banques de Toronto se classent systématiquement** parmi les plus sûres au monde, surclassant toutes les banques étatsuniennes. Cinq des plus grandes banques du Canada, ayant toutes leur siège social dans Toronto, sont classées parmi les 45 banques les plus sûres au monde.
- **Toronto accueille les sièges sociaux** de divers organismes réglementaires, notamment ceux de l'Organisme canadien de réglementation des investissements (OCRI) et de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario (CVMO).



# Main-d'œuvre de calibre mondial

**Ci-dessus** : diplômés de l'Université de Toronto

**Toronto possède le nombre le plus** élevé d'effectifs au Canada dans les services financiers, la haute technologie et les domaines spécialisés en STIM, soutenus par des universités et des instituts de recherche de renommée internationale. Ce qui donne à Toronto l'expertise requise dans les domaines bancaires, du droit, de la cybersécurité, de l'IA, de l'ingénierie, du risque, du renseignement et des politiques publiques.

## **Vivier de talents sans pareil**

- Toronto compte la plus forte concentration d'emplois dans les services financiers de l'Amérique du Nord et une étendue du talent dans ce domaine qui excède celle de toute autre ville au Canada.
- Toronto est également la destination principale du talent en finances et comptabilité dans l'ensemble du pays. Les professionnels en finances et comptabilité d'autres villes du Canada, comme Ottawa, Montréal et Vancouver, choisissent de s'installer à Toronto pour faire carrière.
- La région est à proximité immédiate de plusieurs des principaux instituts de recherche mondiaux, notamment l'Université de Toronto, l'Université McMaster, l'Université Queen's et l'Université de Waterloo.

Elle produit plus de diplômés en gestion des affaires et en finance que toute autre agglomération métropolitaine au Canada. Ils dépassent de beaucoup en nombre les diplômés de Vancouver, Montréal, Calgary et Ottawa et fournissent ainsi aux employeurs un flot constant de nouveaux talents aptes à l'emploi.

### **Leadership technologique**

- Toronto est un des centres technologiques de l'Amérique du Nord à la croissance la plus rapide; un chef de file mondial en IA, science quantique, robotique, cybersécurité et fabrication de pointe. Ses capacités en matière de technologie commerciale sont étroitement alignées sur les besoins en matière de défense, d'aérospatiale et de sécurité.
- L'industrie technologique de Toronto est soutenue par plus de 334 000 travailleurs et travailleuses hautement qualifiés, ce qui en fait un des plus grands centres de haute technologie au monde. Nous possédons le troisième bassin le plus important de travailleurs et travailleuses de la haute technologie en Amérique du Nord, après la région de la baie de San Francisco et la région métropolitaine de New York.
- La RBC se classe systématiquement première au Canada et troisième à l'échelle du monde pour la maturité de l'IA. Onze des quinze banques mondiales les plus matures en matière d'IA ont une présence établie dans Toronto.

### **Expertise en matière de défense et de sécurité**

- Toronto possède un des écosystèmes de défense et de technologie à double usage les plus diversifiés et riches en matière d'innovation. La région réunit des maîtres d'œuvre d'envergure, des fournisseurs de systèmes aérospatiaux et essentiels à la mission de la banque de niveau 1 et de niveau 2 et un vaste bassin de PME chevauchant les domaines de l'IA, de la science quantique, de la robotique, de l'autonomie, des systèmes géospatiaux, de la technologie spatiale et de la fabrication de pointe.

### **Fortes base industrielle et concentration commerciale**

- Le secteur de la haute technologie de Toronto reconnu internationalement constitue l'épine dorsale d'un écosystème d'innovation à double usage à croissance rapide. Toronto possède le plus grand vivier de talents en haute technologie et le troisième plus important en Amérique du Nord.



# Connectivité mondiale inégalée

**Ci-dessus :** un avion décolle de l'Aéroport international Pearson de Toronto

**La connectivité mondiale et la grande diversité de Toronto** renforcent d'autant sa pertinence et sa neutralité en tant que plateforme multilatérale. Près de la moitié de la population de la ville est née à l'étranger, ce qui crée un vaste bassin de talents internationaux et une fluidité culturelle entre nations alliées et partenaires. L'Aéroport international Pearson de Toronto donne directement accès aux É.-U., à l'Europe et à l'Asie, et il place la BDSR à des heures seulement des grands centres financiers et politiques du monde.

De plus, l'Ontario pourra répondre aux besoins initiaux de bureaux de la BDSR et collaborera avec des partenaires fédéraux et municipaux à trouver un emplacement durable pour son siège social qui concourra à sa stabilité, sa sécurité et son développement futur.

## **Une des villes les plus diversifiées au monde**

- La région de Toronto accueille trente-quatre pour cent de toutes les personnes nées à l'étranger du Canada et la moitié de la population de la région est née à l'étranger.

- Plus de 190 langues y sont parlées, incluant le français, l'espagnol, l'allemand, le mandarin, le hindi, l'arabe, le coréen, le japonais, le tagalog, etc.
- Toronto compte aussi 107 missions consulaires, soit plus que n'importe quelle autre ville canadienne hormis Ottawa. La présence de ces consulats, incluant les consulats de beaucoup de pays alliés qui sont membres de la banque, fournit des liens diplomatiques importants qui contribueront au succès des activités de la banque.

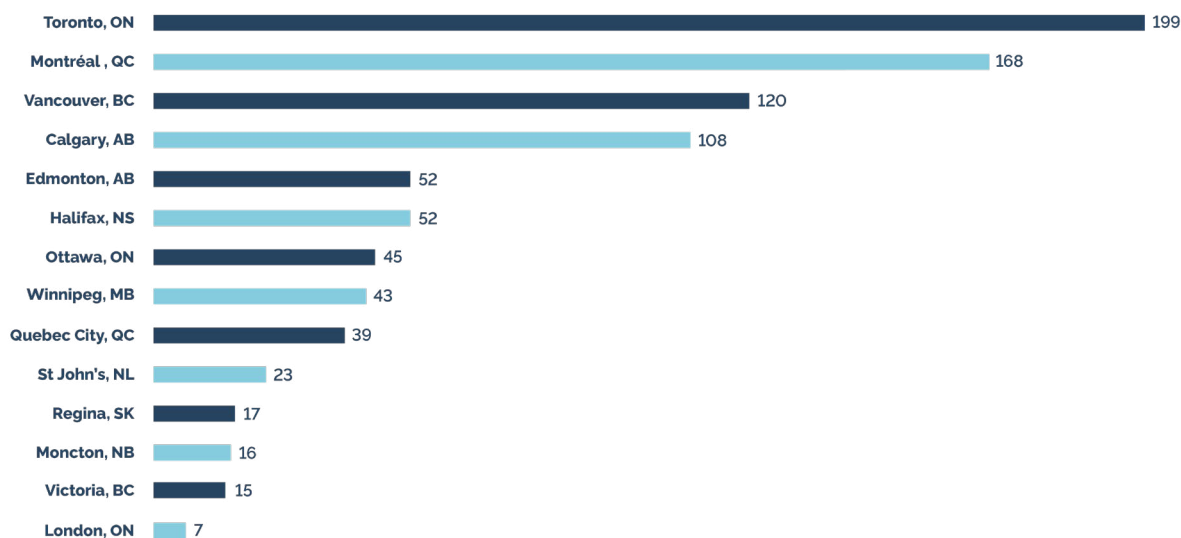
## **107 missions consulaires à Toronto**

### Liaisons de transport à l'échelle du monde

- L'Aéroport international Pearson de Toronto (YYZ) est le plus grand aéroport au Canada et un portail essentiel pour le commerce international, fort de ses vols vers quelque 200 destinations - les plus nombreuses de tous les aéroports du pays. D'autres aéroports dans la région de Toronto proposent un nombre grandissant de destinations internationales pratiques, notamment l'Aéroport Billy-Bishop de Toronto au centre-ville de Toronto, qui est une plaque tournante pour les voyages d'affaires dans tout le Canada et vers les États-Unis et l'Aéroport international John C. Munro de Hamilton.
- Toronto offre une proximité immédiate à New York et Washington pour les marchés de capitaux et les échanges géopolitiques.

### Nombre de destinations offertes par les principaux aéroports canadiens

Remarque : Ces données correspondent aux estimations disponibles publiquement en date de décembre 2025.





# Pourquoi Toronto?

À gauche : vue aérienne du quartier financier de Toronto la nuit

**Toronto offre la plateforme au Canada la plus puissante** et la plus crédible à l'échelle internationale pour recevoir une institution financière mondiale permanente soutenue par des États souverains. Montréal est effectivement un centre économique national vital et un important partenaire de l'écosystème canadien en matière de défense et d'innovation, mais Toronto est plus étroitement alignée sur les exigences précises de la BDSR en matière d'opérations, de finances et de main-d'œuvre.

- **Gouvernance simplifiée** - Toronto profite d'un environnement réglementaire hautement prévisible. Libre d'exigences additionnelles en matière de langue et de culture, elle offre à une institution mondiale de la clarté opérationnelle et de la simplicité administrative. Elle offre également une stabilité politique sans pareil, autant à l'échelle nationale que mondiale.
- **Centre financier vs grappe sectorielle** - Toronto est la capitale financière du Canada, dotée de la plus grande capacité en matière de marchés de capitaux et de prêts souverains. Les forces en aérospatiale et en IA de Montréal quant à elles ne sont pas directement alignées avec le mandat fondamental de prêt de la BDSR.
- **Portée et composition du talent** - Toronto possède le plus grand contingent intégré de main-d'œuvre au pays en finances et haute technologie, ce qui lui permettra de pourvoir plus rapidement et à moindres risques les postes spécialisés essentiels pour la BDSR.
- **Simplicité au chapitre de la langue et des opérations** - Toronto offre un environnement d'affaires en langue anglaise, ce qui minimise la friction opérationnelle pour une institution financière mondiale.
- **Proximité avec des investisseurs et défenseurs clés** - Les sièges sociaux des cinq grandes banques se trouvent à Toronto ainsi que les plus grandes caisses de retraite du Canada. Ce qui place la BDSR à proximité de ses plus importants partenaires financiers nationaux et de ses défenseurs de longue date.



# Le choix du Canada

**Ci-dessus :** vue de la ligne d'horizon de Toronto au soleil couchant depuis le lac Ontario

## **Toronto est le choix évident du Canada pour accueillir la BDSR.**

Elle réunit tous les éléments nécessaires au succès d'une institution multilatérale permanente soutenue par des États souverains : elle est le centre financier le plus profondément et mondialement connecté du Canada; elle est un vivier de talents sans pareil dans le secteur de la finance et de la haute technologie et des domaines spécialisés en STIM; elle est un écosystème de défense et d'innovation à double usage à croissance rapide; et enfin elle est un emplacement stratégique et diversifié qui soutient des relations internationales homogènes.

Aucune autre ville canadienne n'intègre des marchés de capitaux de cette ampleur, une telle expertise interdisciplinaire, une pertinence industrielle et une stabilité réglementaire de ce niveau et une proximité à des champions institutionnels comparables. Toronto est la seule à offrir une plateforme totalement alignée sur le mandat opérationnel, financier et géopolitique du siège social de la BDSR. L'établissement de la BDSR à Toronto ancrera cette institution de plusieurs décennies dans un environnement bâti en vue d'une coordination mondiale et d'une croissance organisationnelle à long terme, de sorte que le Canada, et notamment l'Ontario, pourra jouer un rôle de chef de file et façonner l'avenir de la défense, de la sécurité et de la résilience financière.



